

## DECIZIE

Nr. 47/25.07.2012

Consiliul de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune  
desemnat prin Hotărârea Parlamentului României nr. 33/29.06.2010

În temeiul prevederilor Legii nr. 41/1994 privind organizarea și funcționarea Societății Române de Radiodifuziune și Societății Române de Televiziune, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

În aplicarea dispozițiilor cap IV a Bugetului de venituri și cheltuieli al SRR pe anul 2012, aprobat prin HCA nr.72/2011;

În conformitate cu prevederile Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului de administrație al SRR aprobat prin HCA nr. 9/2010, cu completările ulterioare;

În considerarea priorităților și obiectivelor strategice de dezvoltare ale Consiliului de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune pentru perioada 2010-2014, cap. 5 pct. 1) și 4), aprobate prin HCA nr. 10/2010, cu modificările și completările ulterioare;

Ținând seama de avizul favorabil formulat în Dispoziția nr. II.27/2012 a Comitetului Director al SRR;

În urma analizei documentelor prezentate la punctul A4 de pe ordinea de zi a ședinței din data de 25.07.2012,

### DECIDE:

**Art. 1** – Se aprobă implementarea cu celeritate la nivelul Societății Române de Radiodifuziune a măsurilor de eficientizare economico-financiară, cuprinse în cap. IV al BVC 2012.

**Art. 2** – (1) Președintele Director General va dispune, după caz, prin elaborarea și emiterea de acte administrative, aplicarea fiecărei măsuri în raport cu stadiul implementării sale la bilanțul semestrial al execuției bugetare.

(2) Departamentul Economic, cu avizul Comitetului Director, va elabora și iniția acțiunile și documentele necesare aplicării dispozițiilor alineatului precedent.


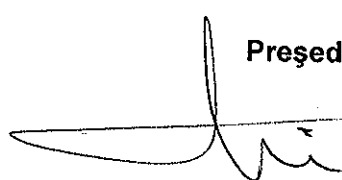
**Art. 3** – În scopul eficientizării activității economico-financiare, dispozițiile art. 2 sunt aplicabile și pentru situații neprevăzute și/sau imprevizibile ale domeniului reglementat.

**Art. 4** – Președintele Director General și structurile SRR desemnate vor duce la îndeplinire prezenta hotărâre, cu respectarea prevederilor legale aplicabile.

Pentru conformitate,

Ovidiu MICULESCU

Președinte



## **NOTĂ DE FUNDAMENTARE**

### **privind implementarea unor măsuri de eficientizare economico-financiare la nivelul SRR**

Bugetul propus pentru anul 2012 a fost unul echilibrat, bazat pe ideea de armonizare a nevoilor de cheltuieli cu resursele limitate disponibile. Pornind de la faptul ca veniturile proprii ale anului 2012 sunt aproximativ la nivelul anului 2011 cheltuielile previzionate au fost restructurate în sensul ajustării acestora la niveluri sustenabile, în vederea menținerii echilibrului între venituri și cheltuieli.

Prin bugetul de venituri și cheltuieli al SRR pe anul 2012, aprobat prin HCA nr. 72/22.12.2011, s-au aprobat și o serie de **măsuri** menite să asigure menținerea echilibrului bugetar al instituției, masuri care în primul semestru al anului 2012 au fost urmărite de către titularii de buget.

Cu toate acestea, în semestrul II, șansele de a ne încadra în prevederile bugetare sunt reduse din următoarele considerente:

- La finele primului semestru, SRR se afla într-un echilibru fragil, orice diferență în minus la venituri sau orice cheltuială suplimentară poate provoca dezechilibre greu de remontat. Analizând cauzele care au condus la înregistrarea acestui rezultat, se constată că veniturile realizate au fost peste valoarea previzionată prin buget dar trendul ascendent al veniturilor a fost urmat de același trend ascendent al cheltuielilor, astfel:
  - Cheltuielile cu personalul au cunoscut creșteri constante, din care sporurile de week-end și sporurile pentru orele suplimentare au o pondere importanta.
  - Cheltuielile cu prestațiile efectuate de persoanele fizice și persoane fizice autorizate au înregistrat valori peste cele planificate.
  - Cheltuielile cu deplasările, în special cele externe au cunoscut o creștere semnificativă.
- Rectificarea bugetului de stat va avea drept consecință reducerea cu 10% a creditelor bugetare repartizate la titlul "Transferuri", respectiv cu 2.658.000 lei. Astfel diferența de cheltuieli (bugetate prin BVC), necesară pentru desfășurarea activității RRI și DFM va trebui suportată din fonduri proprii.
- Plata diferențelor de salarii pentru salariații Radio Craiova, inclusiv contribuțiile sociale aferente (cca 900.000 lei), va majora abaterile înregistrate la capitolul bugetar "Cheltuieli cu personalul", față de țintele stabilite prin buget. La 31.05.2012 se înregistra o depășire, la acest capitol, de 1.929.660 lei.
- Pana în prezent, la Departamentul Economic au fost primite următoarele solicitări de suplimentare a bugetului alocat:
  - New Media pentru Radio Junior, 326.000 lei
  - Radio Tg. Mures 845.360 lei
  - Radio Craiova 817.840 lei
  - Serviciul Patrimoniu-Revista Radio 765.000 lei

Toate aceste cheltuieli suplimentare vor avea influențe negative asupra cash-flowului, care vor determina întâzieri la plata datoriilor și atragerea de cheltuieli suplimentare (penalități).

Pentru menținerea echilibrului financiar în condiții de eficiență, respectiv utilizarea resurselor și a lichidităților, prioritar, pentru acoperirea costurilor cu activitatea de bază a SRR – realizarea și difuzarea programelor radio, și pentru realizarea unor indicatori economico-financiar pozitivi la sfârșitul exercițiului financiar 2012, **este necesară exercitarea mai**

**pregnantă a funcțiilor de planificare a activității, de organizare și de control continuu al activității, resurselor și performanțelor.**

În vederea eficientizării activității economico-financiare propunem următoarele măsuri:

1. Încadrarea permanentă în bugetul alocat.
2. Angajarea cheltuielilor numai pe măsura asigurării resurselor și cu respectarea disciplinei financiare
3. Responsabilizarea șefilor de compartimente, în funcție de noile limitele de competențe, în angajarea de cheltuieli, cu stabilirea de sancțiuni pentru efectuare de cheltuieli inoportune, ineficiente și neeconomice sau nejustificate.
4. Monitorizarea, analiza și evaluarea performanțelor profesionale ale personalului. Revizuirea activităților și încărcarea eficientă cu sarcini a tuturor salariaților în scopul reducerii orelor suplimentare și, totodată, reducerea utilizării personalului extern (colaboratori).
5. Reducerea cheltuielilor cu sporurile ocazionale (week-end, ore suplimentare...), prin îmbunătățirea planificării activității salariaților. Economii înregistrate prin această reducere pot constitui surse de finanțare pentru eventuale regularizări salariale ale personalului pentru salariații postului respectiv.
6. Reducerea la minim și la strictul necesar a deplasărilor, atât ca număr de persoane cât și ca perioadă a deplasărilor.
7. Achizițiile și consumul de materiale se vor rezuma la strictul necesar pentru desfășurarea normală a activității curente, iar necesarul de servicii sau lucrări solicitate va fi temeinic fundamentat, ținând cont de oportunitate, eficiență, eficacitate, economicitate.
8. Reconsiderarea activității privind proiecția, repartizarea și urmărirea BVC la nivelul SRR (inclusiv studiourile regionale), înființarea unui compartiment specializat în cadrul Departamentului Economic care să aibă ca activitate principală elaborarea bugetului și urmărirea execuției acestuia. Personalul compartimentului va avea atribuții de „controlor financiar” care va monitoriza angajarea fondurilor alocate la nivelul titularilor de buget.

În îndeplinirea atribuției conferite de Legea nr. 41/1994 privind organizarea și funcționarea Societății Române de Radiodifuziune și Societății Române de Televiziune, republicată, cu modificările și completările ulterioare, propunem spre aprobare Consiliului de Administrație proiectul de hotărâre privind aprobarea unor măsuri în vederea eficientizării activității economico-financiare a Societății Române de Radiodifuziune.

**DIRECTOR ECONOMIC**

**Constanțin PUȘCAȘ**

